

Analýza Institutu onkologie a rehabilitace Na Pleši

Yale Medical Consulting, a.s.

2008



Dokument obsahuje analýzu současného stavu Institutu jako celku, zasazeného do prostředí a širších vazeb. Zabývá se problematikou léčebné péče v návaznosti na ekonomickou situaci Institutu.

Yale Medical Consulting, a.s.
Martinská 2/360
+420 224 242 918
+420 224 242 921

OBSAH

Obsah.....	2
Úvodní slovo	5
Obecný popis nemocnice	6
Charakteristika Institutu	6
Rozbor regionálních souvislostí	7
Nabídka sociálních služeb v regionu.....	8
Nabídka zdravotních služeb v regionu	9
Podrobná analýza současného stavu	17
Analýza léčebné péče a jejího vykazování po jednotlivých odděleních	17
Onkologické oddělení	17
Chirurgické oddělení	21
Oddělení rehabilitace.....	24
Plicní oddělení.....	27
Ambulance	30
Komplement.....	31
Biochemická laboratoř	33
Analýza spotřeby léků a SZM	36
Klinické studie.....	39
Analýza hospodaření společnosti	41
Celková ekonomická situace Institutu.....	41
Základní problematika využití údajů finančního účetnictví.....	45
Základní pravidla při definování účetní osnovy	46
Základní pravidla při definování účetních postupů.....	46
Základní pravidla při definování ekonomické struktury (definice NS)	47
Ekonomika režijních středisek (vč. stravovacího provozu) a poskytovaných služeb	51
Analýza smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami	60
Všeobecná zdravotní pojišťovna.....	61

Analýza Institutu onkologie a rehabilitace Na Pleši

Lékárna.....	65
Závěr.....	66
Analýza informačních systémů (ICT).....	67
Popis prostředí.....	67
Náklady na ICT.....	71
Návrhy změn a opatření.....	73
Analýza řízené dokumentace.....	76
Současný stav.....	76
Řídící dokumenty.....	76
Právní dokumenty.....	76
Chybějící nebo nedostatečné řídicí dokumenty.....	76
Doporučení.....	79
Analýza ekonomiky stravovacího provozu.....	80
Návrh na zlepšení kvality služeb.....	81
Analýza dodavatelských vztahů.....	83
Léky a SZM.....	84
Potraviny.....	84
Telekomunikace.....	85
Závěr.....	85
Analýza možností čerpání dotací a grantů.....	86
Stávající aktivity (poskytování zdravotních služeb).....	86
ROP NUTSII Střední Čechy – financování zdravotních služeb.....	86
Integrovaný operační program (IOP).....	86
OP Životní prostředí.....	87
Ostatní zdroje.....	87
Rozšíření stávajících aktivit o vědu a výzkum.....	88
České agentury podporující vědu a výzkum v oblasti zdravotnictví.....	88
Evropské agentury podporující vědu a výzkum v oblasti zdravotnictví.....	88

Závěr.....	88
Souhrn nejpodstatnějších bodů.....	90
Krátkodobá koncepce Institutu (na jeden rok)	91
Koncepce rozvoje Institutu s výhledem na 5 let	93
Přílohy	94
Laboratorní výkony vhodné k nasmlouvání.....	94
Seznam zkratk	98

UKÁŽKA PRÁCE
POUZE OBSAH