

**Koncepce nemocnic Jihočeského  
kraje – léčebná péče**

Yale Medical Consulting, a.s.

**2010**



UKÁZKA PRÁCE  
Pouze obsah

Yale Medical Consulting, a.s.  
Martinská 360/2  
110 00 Praha 1 Staré Město

*Obsah*

1	Úvod .....	8
1.1	Vývoj, budoucí trendy .....	8
1.2	Výkonnost a hospodaření.....	9
1.3	Ambulantní péče .....	9
1.4	Lůžková péče .....	11
1.5	Popis situace v oblasti úhrad a úhradových vyhlášek na rok 2011 .....	13
1.6	Návrh úhradové vyhlášky na rok 2011 .....	13
1.6.1	Lůžková péče .....	13
1.6.2	Ambulantní péče .....	13
1.6.3	Následná péče, LDN.....	13
2	Jednotlivé nemocnice Jihočeského Kraje .....	15
2.1	Nemocnice České Budějovice, a.s. ....	15
2.1.1	Popis současného stavu.....	15
2.1.2	SWOT .....	15
2.1.3	ARO .....	16
2.1.4	Dětské oddělení.....	16
2.1.5	Gastroenterologické oddělení.....	17
2.1.6	Gynekologické oddělení .....	17
2.1.7	Chirurgické oddělení.....	17
2.1.8	Infekční oddělení .....	17
2.1.9	Interní oddělení .....	17
2.1.10	Kardiologie, kardiochirurgie .....	18
2.1.11	Kožní oddělení .....	18
2.1.12	Neonatologie.....	18
2.1.13	Neurochirurgie .....	18
2.1.14	Oční oddělení.....	18
2.1.15	Oddělení nukleární medicíny.....	18
2.1.16	Onkologie.....	18
2.1.17	Oddělení následné péče .....	18
2.1.18	Otorhynolaryngologie.....	19
2.1.19	Ortopedické oddělení .....	19

2.1.20	Plicní oddělení, plicní léčebna .....	19
2.1.21	Psychiatrické oddělení.....	19
2.1.22	Rehabilitační oddělení .....	19
2.1.23	Traumatologie .....	19
2.1.24	Urologické oddělení.....	19
2.2	Nemocnice Český Krumlov, a.s.....	20
2.3	Popis současného stavu.....	20
2.3.1	ARO .....	20
2.3.2	Oddělení následné péče – LDN.....	20
2.3.3	Interní JIP.....	20
2.3.4	Interní oddělení .....	20
2.3.5	Chirurgická JIP.....	21
2.3.6	Chirurgické oddělení.....	21
2.3.7	Gynekologicko – porodnické oddělení .....	21
2.3.8	Dětské oddělení.....	21
2.4	Nemocnice Prachatice .....	22
2.4.1	Popis současného stavu.....	22
2.4.2	Poživování a vykazování.....	22
2.5	ARO.....	22
2.5.1	Chirurgie .....	22
2.5.2	Interní oddělení .....	23
2.5.3	Gynekologie, porodnictví, dětské oddělení.....	23
2.6	Nemocnice Strakonice .....	24
2.6.1	Popis současného stavu.....	24
2.6.2	Interní oddělení .....	24
2.6.3	Interní JIP.....	24
2.6.4	ARO .....	24
2.6.5	Oddělení následné péče .....	24
2.6.6	Oddělení nukleární medicíny.....	25
2.6.7	Rehabilitace .....	25
2.6.8	Kožní oddělení .....	25
2.6.9	Neurologie .....	25

2.6.10	TRN .....	25
2.6.11	Oční oddělení.....	25
2.6.12	Chirurgické oddělení.....	25
2.6.13	Chirurgická JIP.....	25
2.6.14	Gynekologie a porodnice.....	25
2.6.15	Hemodialyzační středisko.....	26
2.7	Nemocnice Jindřichův Hradec .....	27
2.7.1	Popis současného stavu.....	27
2.7.2	Vykazování.....	27
2.7.3	Chirurgické oddělení.....	28
2.7.4	Chirurgická JIP.....	28
2.7.5	Interní oddělení .....	28
2.7.6	Interní JIP.....	28
2.7.7	Urologické oddělení.....	28
2.7.8	Oční oddělení.....	28
2.7.9	ARO .....	28
2.7.10	Neurologie .....	29
2.7.11	ORL oddělení .....	29
2.7.12	Gynekologie, porodnictví, dětské oddělení.....	29
2.7.13	Ortopedicko - traumatologické oddělení .....	29
2.7.14	LDN, oddělení následné péče .....	29
2.8	Nemocnice Tábor .....	30
2.8.1	Popis současného prostředí .....	30
2.8.2	Chirurgické oddělení.....	30
2.8.3	Chirurgická JIP.....	30
2.8.4	Interní oddělení.....	30
2.8.5	Interní JIP.....	31
2.8.6	Neurologie .....	31
2.8.7	Plicní oddělení .....	31
2.8.8	Psychiatrické oddělení.....	31
2.8.9	Ortopedické oddělení.....	31
2.8.10	Rehabilitační oddělení.....	31

2.8.11	ARO .....	32
2.8.12	Infekční oddělení .....	32
2.8.13	Gynekologie, porodnictví, dětské oddělení.....	32
2.9	Nemocnice Písek .....	33
2.9.1	Interní oddělení .....	33
2.9.2	Interní JIP .....	33
2.9.3	Infekční oddělení .....	33
2.9.4	Neurologie .....	33
2.9.5	ARO .....	33
2.9.6	Ortopedické oddělení.....	34
2.9.7	Ortopedická JIP.....	34
2.9.8	Urologické oddělení.....	34
2.9.9	Chirurgické oddělení.....	34
2.9.10	Chirurgická JIP.....	34
2.9.11	LDN .....	34
2.10	Nemocnice Dačice, a.s. ....	35
2.10.1	Léčebna dlouhodobě nemocných .....	35
2.10.2	Ošetrovatelská lůžka.....	35
2.10.3	Sociální lůžka .....	35
2.10.4	Shrnutí .....	35
2.10.5	Ambulance.....	35
3	Jednotlivé obory nemocnic Jihočeského kraje .....	36
3.1	Chirurgie .....	36
3.1.1	Hodnocení .....	42
3.1.2	Doporučení .....	43
3.2	Gynekologicko porodnické oddělení .....	45
3.2.1	Doporučení .....	49
3.3	Ortopedie .....	51
3.3.1	Současný stav .....	51
3.3.2	Zhodnocení.....	55
3.3.3	Doporučení .....	55
3.4	ORL .....	56

3.4.1	Současný stav .....	56
3.4.2	Zhodnocení .....	60
3.4.3	Doporučení .....	60
3.6	Anesteziologicko resuscitační oddělení .....	62
3.6.1	Hodnocení .....	66
3.6.2	Doporučení .....	66
3.7	Urologie .....	67
3.7.1	Současný stav .....	67
3.7.2	Hodnocení .....	70
3.7.3	Doporučení .....	70
3.8	Oční .....	71
3.8.1	Současný stav .....	71
3.8.2	Hodnocení .....	74
3.8.3	Doporučení .....	74
3.9	Specializované chirurgické obory .....	75
3.9.1	Kardiochirurgie .....	76
3.9.2	Neurochirurgie .....	77
3.9.3	Stomachirurgie .....	78
3.9.4	Traumatologie .....	79
3.10	Zhodnocení chirurgických oborů .....	80
3.11	Interní oddělení .....	81
3.11.1	Současný stav .....	81
3.11.2	Zhodnocení .....	86
3.11.3	Doporučení .....	87
3.12	Neurologie .....	88
3.12.1	Současný stav .....	88
3.12.2	Doporučení .....	92
3.13	Pediatric .....	93
3.13.1	Současný stav .....	93
3.13.2	Hodnocení .....	98
3.13.3	Doporučení .....	98
3.14	Plicní .....	99

3.14.1	Doporučení .....	102
3.15	Následná péče, rehabilitace, geriatric.....	103
3.15.1	Geriatric.....	104
3.15.2	Akutní rehabilitace .....	104
3.15.3	Následná péče .....	105
3.15.4	Doporučení .....	107
3.16	Psychiatric .....	108
3.16.1	Doporučení .....	110
3.17	Zobrazovací metody .....	111
3.17.1	Doporučení .....	111
4	Laboratorní komplement .....	112
5	Léky a SZM.....	114
5.1	Cíl .....	114
5.1.1	SWOT .....	114
5.1.2	Závěr a doporučení SWOT analýzy .....	115
5.2	Návrh optimalizace preskripce, pozitivní listy - léky, zdravotní materiál, všeobecný spotřební materiál.....	115
5.3	Popis situace v oblasti zdravotnictví, úhrad a úhradových vyhlášek 2010 - 11 .....	116
5.3.1	Návrh úhrad v lékové politice pro rok 2011 .....	116
5.3.2	Doporučení .....	116
5.4	Farmakoekonomika a její aplikace .....	117
5.4.1	Cíle farmakoekonomiky .....	117
5.5	Doporučené procesy a kroky k realizaci .....	118
5.5.1	Ustanovení obchodního oddělení Jihočeských nemocnic, a.s. ....	118
5.5.2	Analýza softwarového vybavení a kontrola validity dat.....	120
5.5.3	Poptávka velkodistributoři strategického materiálu .....	121
5.5.4	sjednocení reportů a struktury u SZM.....	121
5.5.5	Analýza nákupních cen a sjednocení poptávek za celý holding .....	121
5.5.6	Pozitivní listy .....	121
5.5.7	Ekonomická úvaha .....	122
5.5.8	Časový harmonogram.....	122
6	Doporučení dalších postupů.....	123
6.1	Minimální varianta .....	123

6.1.1	Opatření v rámci holdingu.....	123
6.1.2	Opatření v rámci jednotlivých nemocnic.....	124
6.2	Optimální varianta.....	126
6.2.1	Opatření v rámci jednotlivých nemocnic.....	126
6.2.2	Další doporučení pro holding .....	127
6.3	Doporučení postupů pro krizovou situaci .....	128
6.3.2	Ostatní .....	128
	Seznam zkratk	130

UKÁŽKA PRÁCE  
POUZE OBSAH